

## Liebe Leserinnen, liebe Leser,

und ewig grüßt das Murmeltier... Standards, 5S, Lernende Organisation... das sind Themen, die immer wieder auftauchen. Sie sind der Meinung, dass dazu schon alles gesagt ist? Dann irren Sie sich. Denn obwohl viele Unternehmen mit diesen Lean-Ansätzen, -Tools und -Philosophien schon lange arbeiten, bin ich mir sicher, dass sie noch nicht alle Aspekte kennen. Das ist der Grund, warum wir hier immer wieder diese bekannten Begriffe neu beleuchten. Zum Beispiel das banal erscheinende Thema 5S – seien Sie gespannt, was Mari Furukawa-Caspary und Nigel Thurlow über dieses Basis-Tool zu sagen haben. Carla Latijnhouwers beleuchtet Standards im Zusammenhang mit TWI. Bei der Nachlese zur KATACON EUROPE 2021 erfahren Sie, dass der Fokus immer mehr auf Coaching durch Führungskräfte und hin zu einer experimentellen wissenschaftlichen Vorgehensweise geht. Tilo Schwarz geht in seiner Kolumne auf das Thema "Lernende Organisation" ein.

Im Praxisbericht geht es dieses Mal um Flexibilität durch gläserne Schnittstellen. Und die Beiträge zu Agilität und Kompetenzvernetzung runden den Themenmix der aktuellen Yokoten-Ausgabe ab.

Viel Spaß beim Lesen und Umsetzen. Herzlichst Ihr

ANZEIGE



Prof. Dr. Constantin May  
Herausgeber Yokoten

### Wertschöpfungsmanagement

Bachelor of Arts (B.A.)

Berufsbegleitend zum Studienabschluss

- ▶ Praxisorientiertes Studium zu Operational Excellence und Lean Management
- ▶ Direkte Anwendung und schneller Wissenstransfer in die Unternehmen
- ▶ Innovatives Studienkonzept insbesondere für Meister, Techniker und technische Betriebswirte

WSM

HOCHSCHULE  
ANSBACH



Der nächste Studienbeginn ist im Oktober 2021. Interesse?  
Kontaktieren Sie uns unter 0981/4877-124 oder über unsere Website.

[www.hs-ansbach.de/wsm](http://www.hs-ansbach.de/wsm)