

## Liebe Leserinnen, liebe Leser,

die Zeit vergeht im Sauseschritt. Zehn Jahre ist es nun schon her, seit das CETPM ins Leben gerufen wurde. Und in diesem Jahrzehnt ist viel passiert. Ich durfte insbesondere die Entwicklung im Lean-Bereich miterleben, in dem nach und nach viele Lean-Fans merkten, dass es bei Lean nur am Rande um Methoden geht und dass die Denk- und Verhaltensweisen von Mitarbeitern der entscheidende Erfolgsfaktor sind. Eine Erkenntnis, die TPM-Fans schon seit langem haben. Die KATA hat Bewegung in die Wahrnehmung von Lean-Methoden gebracht. Das Schöne an diesen Themen im Umfeld von Operational Excellence ist, dass es einen regen Austausch in der Community gibt und jeder gerne vom anderen lernt. Dazu möchten wir auch mit Yokoten einen Beitrag leisten und Sie über aktuelle Entwicklungen informieren.

Lesen Sie zum Beispiel in dieser Ausgabe wie sich das Layout im Toyota-Werk Motomachi über die Jahrzehnte hinweg verändert hat. Oder wie Lean und Scrum sich ergänzen. Und ganz aktuell eine spannende Entwicklung aus Japan: Lean hält Einzug in die Landwirtschaft. Viel Spaß beim Lesen.

Herzlichst Ihr



Prof. Dr. Constantin May  
Herausgeber Yokoten

Anzeige

# Führen ohne Macht

Wie können Sie Ihre Teammitglieder effektiv führen, auch wenn Sie nur fachlich und nicht disziplinarisch vorgesetzt sind? Machen Sie sich in 2 Tagen "fit" für diese anspruchsvolle Führungsrolle: In diesem Training erhalten Sie das erforderliche Handwerkszeug und zahlreiche Praxistipps für Ihren Führungsalltag. Übungen anhand von konkreten Praxisfällen sichern darüber hinaus den Transfererfolg.

- Sie erreichen Ihre Teamziele mit weniger Stress und Reibungsverlusten
- Sie führen Ihre Mitarbeiter effizienter und zielorientierter
- Sie gewinnen mehr Sicherheit im Umgang mit schwierigen Situationen

[www.cetpm.de/UEW.FOMs](http://www.cetpm.de/UEW.FOMs)

Wie Sie auch ohne Vorgesetztenfunktion Ihr Team souverän führen!

22.10. - 23.10.2015, Frankfurt