

## Liebe Leserinnen, liebe Leser,

Operational Excellence ist ein weites Feld, das sich sehr individuell gestaltet und der ständigen Veränderung unterliegt. Das kam auf der diesjährigen OPEXCON wieder klar zum Ausdruck. Die klassischen Methoden werden in der Praxis von den Anwendern weiterentwickelt und kreativ eingesetzt. Gleichzeitig erweitern neue Technologien und Methoden wie Block Chain oder Design Thinking die Möglichkeiten. Wichtig ist, dass Unternehmen am Ball bleiben und sich stetig weiterentwickeln. Das gilt sowohl für Start-ups als auch für Industrie, Service oder Handwerk. In dieser Ausgabe lesen Sie zum Beispiel, wie es dem Traditionsunternehmen Staedtler gelingt, klassische Produkte wie Radiergummis für den Weltmarkt an einem Standort in Deutschland effizient zu fertigen.

Interessant ist auch der Beitrag von Prof. Dr. Roser über die Mitarbeiterbewertung bei Toyota, die er während eines längeren Japan-Aufenthalts kennenlernen durfte. Und es ist erfreulich, dass Operational Excellence verstärkt an Hochschulen gelehrt wird, wie das Beispiel der Hochschule Kaiserslautern zeigt, wo sich Studierende für TWI begeistern.

Herzlichst Ihr



Prof. Dr. Constantin May  
Herausgeber Yokoten

ANZEIGE



*Aus dem KATA-Praktikertag wird die*

# KATA Convention

**28. und 29.11.18 in Leipzig**

Mitmach-Konferenz für KATA und Agiles Mindset  
mit Mike Rother und vielen weiteren Experten

*Die besten zwei Tage, die Sie zum Thema KATA erleben können*

Alle Infos unter: [www.kata-convention.de](http://www.kata-convention.de)



**THE KATA school**  
GERMANY