

Kompaktinformation OKR – Objectives and Key Results



Die agile Zielvereinbarung von Google & Co.

OKR

OKR – Objectives and Key Results

Die agile Zielvereinbarung von Google & Co.



Objectives and Key Results, kurz OKR, ist eine Management-Methode, welche die Ziele des Unternehmens mit denen jedes einzelnen Mitarbeiters verbindet und einen klaren Fokus für die nächsten 3 Monate setzt. Durch diese Verbindung von Unternehmens- und Mitarbeiterzielen und die Fokussierung auf einen 3-Monats-Zeitraum erfreut sich die Methode in den Bereichen Digitaler und Agiler Transformationen immer größerer Beliebtheit.

OKRs geben Unternehmen Klarheit und helfen den richtigen Fokus für die nächsten 3 Monate zu finden. Sie schaffen Transparenz, ermöglichen die Messung des Erfolgs und verbinden die operative Planung mit der Vision, Mission und Strategie eines Unternehmens.

In diesem zweitägigen Seminar lernen Sie die OKR-Methode und die dahinter liegenden Werte und Prinzipien im Detail kennen und anwenden. Sie erleben die Methode in interaktiven Übungen und bereiten sich so auf die Implementierung und Anwendung der Methode in Ihrer Unternehmenspraxis vor.

Inhalte

- Das sind OKRs
- Hintergründe zur Methode
- OKR-Werte und -Prinzipien
- Anforderungen an eine Organisation und das Mindset
- Der OKR-Prozess
 - Aufbau von OKRs
 - Herunterbrechen von OKRs
 - Meetingstrukturen und deren Umsetzung
- OKR-Meetings
- Praxisbeispiele
- Formulierung von inspirierenden OKRs
- Dos und Don'ts
- OKR-Implementierung

Das werden Sie lernen

- Die OKR-Methode
- Den Zusammenhang von Unternehmens-Vision, -Mission, -Strategie und OKRs
- Wie Sie inspirierende und motivierende OKRs formulieren
- Wie Sie OKRs auf die verschiedenen Ebenen im Unternehmen herunterbrechen
- Wie Sie die verschiedenen OKR-Meetings gestalten und erfolgreich durchführen
- Wie die OKR-Methode Ihnen dabei hilft, Fokus und Alignment zu ermöglichen

Zugangsvoraussetzungen

Grundkenntnisse von Agilität und dem entsprechenden Wording sind zur Teilnahme erforderlich. Im Rahmen des Methodenseminars können keine agilen Grundlagen vermittelt werden. Wir empfehlen deshalb zur Vorbereitung am Seminar Agile Basics teilzunehmen, sofern noch keine Kenntnisse vorhanden sind.



ZIELGRUPPE

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte und Mitarbeiter mit Projekt- und Prozessverantwortung, die mit OKRs starten wollen und nach initialer Unterstützung suchen. Es richtet sich an alle, die im Rahmen digitaler und agiler Transformationsprozesse eine agile Zielvereinbarungsmethode kennen und anwenden lernen wollen.



TERMINE

auf Anfrage



VERANSTALTUNGSORT

Campus Herrieden
oder online via Live-Stream



TRAINER

Clemens Lindner
Josef M. Winkler



TEILNAHMEGEBÜHR

1450,- EUR inkl. Seminarunterlagen, Verpflegung und Teilnahmeurkunde



INFOS UND MEDIEN

Seminarcode: OKR
Weitere Infos unter:
www.cetpm.de/OKR



Organisation und Anmeldebedingungen

Anmeldung

Die einfachste, schnellste und effektivste Möglichkeit der Anmeldung zu unseren Veranstaltungen bieten wir Ihnen mit unserem Online-Buchungssystem im Internet unter www.cetpm.de/akademie. Dort finden Sie auch stets das aktuelle Seminarangebot. Alternativ können Sie nebenstehendes Anmeldeformular ausfüllen und an uns faxen oder per Briefpost zusenden. Die Teilnehmerzahl unserer Veranstaltungen ist begrenzt, um Ihren Lernerfolg sicherzustellen. Buchen Sie daher bitte rechtzeitig. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung per E-Mail. Sie sind dann als Teilnehmer registriert. Bitte prüfen Sie die Daten in der Buchungsbestätigung, insbesondere, ob Vor- und Zuname sowie Titel des Teilnehmers korrekt und vollständig angegeben wurden. Diese Daten werden auf die Hochschulzertifikate bzw. Urkunden übertragen. Bei Ersatzanmeldungen (z. B. wegen Krankheit) setzen Sie sich bitte schnellstmöglich mit uns in Verbindung, damit die Teilnehmerdaten noch rechtzeitig geändert werden können.

Veranstaltungsort

Der Veranstaltungsort ist bei der jeweiligen Seminarbeschreibung ausgewiesen. Rechtzeitig vor dem Seminar erhalten Sie von uns Hinweise zum Veranstaltungsort bzw. den Übernachtungsmöglichkeiten. Die vorgeschlagenen Hotels halten in der Regel für uns befristet Übernachtungsmöglichkeiten zu vergünstigten Bedingungen bereit. Bitte buchen Sie dann selbst unter Hinweis auf die entsprechende CETPM-Veranstaltung.

Seminargebühr

Die Teilnahmegebühr versteht sich pro Person und Veranstaltung zzgl. gesetzlicher Mehrwertsteuer. Die angegebenen Preise sind ab 01.09.2022 bis zum Erscheinen einer neuen Preisliste oder eines neuen Akademieprogramms gültig. In der Teilnahmegebühr sind Mittagessen, Pausenverpflegung, Seminardokumentation, das Hochschulzertifikat bzw. die Teilnahmeurkunde sowie Digital Badge enthalten.

Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der gleichen Veranstaltung teilnehmen, bieten wir dem dritten Teilnehmer und jedem weiteren 10 % Preisnachlass. Partner des CETPM erhalten auf alle Seminarteilnahmen 10 % Preisnachlass.

Teilnahmegebühren sind grundsätzlich im Voraus ohne Abzug 21 Tage vor Veranstaltungsbeginn fällig. Ist die Durchführung der Veranstaltung aufgrund höherer Gewalt, wegen Verhinderung eines Referenten, wegen Störungen am Veranstaltungsort oder aufgrund zu geringer Teilnehmerzahl nicht möglich, werden die Teilnehmer umgehend nach Bekanntwerden vom CETPM informiert. Bereits gezahlte Gebühren werden erstattet. Weitere Ansprüche sind ausgeschlossen. Änderungen bzw. Verschiebungen hinsichtlich Seminarorten, Terminen, Programmablauf, Inhalten und Dozenten bleiben vorbehalten, ohne dass daraus Ansprüche jeglicher Art hergeleitet werden können.

Stornierung

Bis 30 Tage vor Veranstaltungsbeginn können Sie kostenfrei stornieren. Bei späteren Stornierungen sind 50 % der Teilnahmegebühr sowie bei Eingang der Stornierung kürzer als 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn die volle Teilnahmegebühr zu entrichten. Ein geeigneter Ersatzteilnehmer kann jederzeit kostenfrei benannt werden.

Nutzung und Weitergabe persönlicher Daten und Zweckbindung

Das CETPM nutzt Ihre persönlichen Daten zu Zwecken der technischen Administration der Webseiten und Seminarorganisation, zur Kundenverwaltung und für das eigene Marketing nur im jeweils dafür erforderlichen Umfang. Ihre persönlichen Daten, die Sie uns übermitteln, werden selbstverständlich vertraulich behandelt, bestmöglich geschützt und unter keinen Umständen zweckentfremdet an Personen oder Unternehmen außerhalb des CETPM weitergegeben. Übermittlungen personenbezogener Daten an staatliche Einrichtungen und Behörden erfolgen nur im Rahmen zwingender nationaler Rechtsvorschriften. Unsere Mitarbeiter sind von uns zur Vertraulichkeit verpflichtet. Es gilt unsere Datenschutzerklärung (www.cetpm.de/datenschutz).

Einverständniserklärung

Mit der Anmeldung zu unseren Seminaren erklären Sie sich mit dem Abdruck Ihrer persönlichen Daten (Name, Firma, Funktion) im Teilnehmerverzeichnis einverstanden. Dieses Einverständnis können Sie jederzeit schriftlich widerrufen.

Es gelten weiterhin ausschließlich die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der CETPM GmbH. Diese finden Sie unter www.cetpm.de/agb

Ihre Ansprechpartnerin

Anja Sägenschnitter
Akademiemanagerin
E-Mail: anja.saegenschnitter@cetpm.com
Tel.: + 49 9825 2038-101



Anmeldung für folgendes Seminar:

OKR - Objectives and Key Results

Name des Seminars oder Seminarcode

Datum des Seminars

Daten der Teilnehmerin / des Teilnehmers

Name, Vorname, Titel

Firma

Position / Abteilung

Straße, Hausnr.

PLZ, Ort

E-Mail-Adresse

Telefon, Telefax

Ansprechpartner/in, falls abweichend

Name, Vorname, Titel

Firma

Position / Abteilung

Straße, Hausnr.

PLZ, Ort

E-Mail-Adresse

Telefon, Telefax

Abweichende Rechnungsanschrift, falls gewünscht:

Name, Vorname

Firma

Straße, Hausnr. / Postfach

PLZ, Ort, Land

Rechnung per E-Mail an:

Datum, Unterschrift

Die Anmeldung ist verbindlich. Es gelten die Anmeldebedingungen gemäß unserer AGB (www.cetpm.de/agb) und die Datenschutzerklärung (www.cetpm.de/datenschutz).